



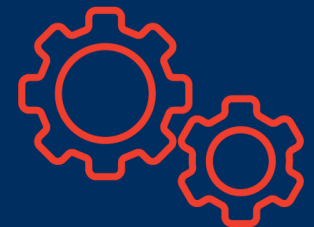
AGENTURA
PRO PODNIKÁNÍ
A INOVACE

Technologie pro MAS (CLLD) – výzva I

koordinace přípravy projektových záměrů pro pracovníky MAS

OPERAČNÍ PROGRAM
TECHNOLOGIE A APLIKACE
PRO KONKURENCESCHOPNOST

Ing. Ondřej Koníček
Jesenice, okr. Rakovník
04.12.2023



Obsah

- Podporované aktivity
- Integrace
- Výrazný posun
- Rozpočet
- Způsobilé výdaje
- Nezpůsobilé výdaje
- Podnikatelský záměr



Podporované aktivity

A) Robotizace, automatizace, digitalizace

- implementace výrobních a nevýrobních technologií v podniku
- **Robotizace**
 - *manipulátory, robotické ruky, automatické sklady, dopravníky, automatické zásobníky nástrojů atd.* – u výrobních technologií
 - fyzický úkon člověka, který neslouží přímo k výrobě, bude nahrazen fyzickým úkonem stroje (*např. pohyby výrobků, obrobků nebo materiálů, výměna nástrojů, regulace ventilů potrubí plynů či kapalin atp.*)
- **Automatizace** vnitřních výrobních či nevýrobních procesů podniku za využití počítačových systémů
 - *komunikační API, systémová automatizace atd.*
 - úsudek člověka bude nahrazen úsudkem SW (*např. spuštění, zastavení či přerušení operace, kalkulace ceny zakázky dle času a/nebo materiálu, výpočet mzdy na základě odpracovaného času, detekce chyby/zmetku, vyhodnocení fyzikálních veličin atp.*)
- **Digitalizace** vnitropodnikových procesů či vývoje produktu
 - *CAD/CAM, systémy skladového hospodářství – WMS, EDI, ERP, MES, MIS, APS, nadstandartní moduly již implementovaných podnikových IS, které vytvoří funkční propojený celek umožňující efektivnější řízení výroby a dalších vnitropodnikových procesů spolu s celkovým chodem podniku*
 - výrobek bude vyvíjen v CAD/CAM, skladové hospodářství a zásoby budou systémově evidovány, EDI, bude implementován podnikový IS (např. ERP, MES, APS, WMS apod.)
- Technologie – DHM i DNM – pokud projekt není zaměřen čistě jen na vnitropodnikovou konektivitu
- Vždy **musí** být splněna automatizace i digitalizace. U výrobních technologií **musí** být splněna i robotizace. (V případě této aktivity nelze stavět projekt např. jen na posunu v automatizaci).



Podporované aktivity

B) E-shop a cloudové služby

- Buď pořízení moderních webových stránek s internetovým obchodem, který bude integrovaný se skladovým hospodářstvím (*případně s jinými systémy poskytujícími data o výrobě, termínu dodání atd.*),
- Nebo pronájem služeb či programů, které umožňují přístup k výpočetním zdrojům (*např. vizualizační platformy, výpočetní kapacita pro komplikované operace a další, **nejedná se však o cloud ve smyslu uložště***) prostřednictvím internetu
- Projekty zaměřené na nehmotný majetek, web a cloud

C) Komunikační infrastruktura, identifikační infrastruktura a výpočetní technika

- zajištění vnitropodnikové konektivity (*aktivní a pasivní prvky sítě, komunikační převodníky, instalační materiál atd.*) a související kybernetické bezpečnosti (*náklady na opatření zabezpečení IT*)
- implementace technologií sloužících pro identifikaci prvků systému (*stroje, nástroje, výrobky, materiál či pracovníci*) prostřednictvím pořízení potřebných zařízení (*např. čárové či QR kódy, čtečky, RFID, CCID, přenosné terminály/tablety atd.*),
- zajištění IT vybavení potřebného pro bezvadný provoz a implementaci nových systémů zmíněných výše
- Projekty zaměřené na konektivitu – zejm. na HW prvky – nemíří do výroby, spíše do interních činností ve firmě, příp. odbavení klientů



Integrace

- Výdaje projektu **musí** být v rámci jeho realizace **datově integrovány** s dalšími nově pořizovanými nebo stávajícími technologiemi **prostřednictvím vnitropodnikového systému a komunikační infrastruktury**
- Není možné postavit Podnikatelský záměr jen na pořízení solitérní technologie či služby, která nebude připojena do vnitropodnikové sítě žadatele a nebude integrována s nadřazeným podnikovým informačním systémem.
- Podmínka integrace technologií nebude splněna, pokud bude za vnitropodnikový systém vydáván řídicí systém jedné konkrétní technologie.
- Podmínkou pro pořízení technologií a vybavení v rámci projektu je jejich propojení se stávajícím nebo nově pořizovaným informačním systémem (IS či ERP, MES, MIS atd.) a jeho dalšími implementovanými moduly integrující všechny nebo většinu oblastí podnikové činnosti, především plánování a řízení výroby, zásoby, nákup, prodej, finance, personalistika atd.



Výrazný posun

Realizací projektu **musí** dojít k naplnění podmínek výrazného posunu v dané oblasti, a to zejména tím, že bude pro žadatele znamenat nové či rozšířené řešení. **Pouhá realizace některé z výše uvedených aktivit sama o sobě výrazný posun nevytvoří.**

Podmínky výrazného posunu:

- *lze uskutečnit i čistě jen na bázi cloudového řešení nebo prostřednictvím licenčního sjednání, pakliže budou tato řešení čerpat data z technologií nebo systému implementovaných v podniku*
- pořizované technologie / služby musí pro společnost přinášet nové funkcionality, nesmí se jednat o pouhou technologickou obměnu
- pořizované technologie / služby musí být v rámci realizace projektu propojeny s vnitropodnikovým systémem či jeho externí obdobou a umožňovat datovou komunikaci
- Není možné podpořit pouhé prodloužení využívání stávajícího řešení/licenčního sjednání o další období.
- Pořízená technologie nebo služba musí obsahovat nové funkcionality nebo řešení, které doposud ve společnosti zavedeno nebylo.
- Není například možné pořizovat licence na již využívané produkty/verze.



Rozpočet

- Hospodárnost každé z pořizovaných položek nutno podložit **dvěma platnými cenovými nabídkami** a sestavit rozpočet **vždy na základě levnější z nich**.
- Výše způsobilých výdajů na **nepřímé náklady je stanovena jako 7 % rozpočtu** sestaveného v souladu s pravidly hospodárnosti – tj. na základě nejlevnějších nabídek.
- Nepřímé náklady se nijak **nedokládají**
- Pokud součet předražení rozpočtových položek, položek nepotřebných pro realizaci projektu a nedostatečně popsanych, nedoložených položek nebo vybraných doložených dražších variant přesáhne 50 % částky žadatelem navrženého rozpočtu, projekt neplní kritérium hospodárnosti.
- Rozpočet je **sestaven v souladu přílohami výzvy**, jeho položky jsou **dostatečně popsány** a jejich **potřebnost zdůvodněna**.
- Navrhované výdaje musí být relevantní k realizaci projektu a musí být provázány s aktivitami projektu.
- Položky rozpočtu musí být v souladu s přílohou Vymezení způsobilých výdajů
- Náklady musí být přiměřené a odpovídat cenám v místě a čase obvyklým.
- Hodnotitel všechny položky, u kterých není odůvodněna hospodárnost a potřebnost pro realizaci projektu, označí jako nezpůsobilé
- Kategorie způsobilých výdajů: dlouhodobý hmotný majetek, dlouhodobý nehmotný majetek, služby (**výhradně cloudové!!!**), nepřímé náklady
- U majetku – vazba na indikátor – 1 karta majetku = 1 řádek v rozpočtu = hodnota indikátoru 1
- Nutno dbát limitů dlouhodobého hmotného majetku – 80 tis. Kč (jinak nutno upravit vnitropodnikovou směrnici, kterou chceme doložit!)
- Do pořizovací ceny **lze** zahrnout výdaje dle § 47 odst. 1) vyhlášky č. 500/2002 Sb. – např: doprava, instalace, ale i SW, který je pevně vázán na nějaký konkrétní stroj/HW
- Do pořizovací ceny **nelze** zahrnout výdaje dle § 47 odst. 2) vyhlášky č. 500/2002 Sb. – např. kurzové rozdíly, smluvní pokuty a úroky z prodlení, náklady na zaškolení pracovníků, náklady na vybavení pořizovaného DHM zásobami,...
- Zatřídění výdajů do rozpočtových položek je vždy plně na zodpovědnosti žadatele/příjemce



Způsobilé výdaje

DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

náklady na pořízení a implementaci hardware a ostatních technologií, včetně nákladů na služby poradců, expertů, studie a jiných nákladů, které bezprostředně souvisí s instalací a uvedením do provozu v místě realizace a vstupují do pořizovací ceny majetku dle § 47 vyhlášky č.500/2002 Sb.

Veškerý pořizovaný majetek musí být nový a účetně odepisovatelný, přiměřené užitkové hodnoty

1. **Výrobní stroje a jejich součásti** –součástí pořizovací ceny musí být příslušenství po manipulaci (s materiálem, výrobkem či nástrojem) ve smyslu nahrazení lidské manuální práce při daném úkonu a technologie musí být datově integrovaná s nadřazeným podnikovým informačním systémem (*nejedná se o řídicí systém dané výrobní technologie, ale IS typu ERP, MES, MIS, APS apod.*);
2. **Manipulační systémy** – „robotické ruce“, robotické manipulátory, dopravníky (*pásové, válečkové apod.*), technologie pracující s čárovými kódy, RFID či QR (čtečky atd.), speciální roboty, ramena, digitální váhy a brány, pokud jsou přímou součástí logistického systému skladu nebo pokud jsou příslušenstvím jiných podnikem již vlastněných technologií (výrobních či nevýrobních) a pokud umožňují online monitoring s integrací do nadřazeného podnikového informačního systému;
3. **Měřicí nebo testovací stanice** – především zařízení jako 3D skener, totální stanice a stanice pro kontrolu kvality atd.;



Způsobilé výdaje

4. **Automatické balicí stroje** – balicí stroje s automatickým ovinem;
5. **ICT/IT systémy, vnitropodnikové sítě** – stacionární a přenosné osobní počítače, tablety, chytré telefony (vše pouze za účelem ovládání pořízovaných SW, cloudových řešení, příp. technologií), servery, aktivní a pasivní prvky sítě LAN, switche, huby, firewally a routery umožňující komunikovat pomocí Ethernetového portu, přístupové body, hardwarové šifrovací klíče, analyzátory síťového provozu, optické i metalické kabely, prvky FTTH, měřicí technika pro sítě LAN, optické svářečky, firemní chytrá datová uložistě NAS a jejich příslušenství – HDD a SSD, 19” racky, chráničky a ostatní nezbytný instalační hardware pro vybudování a provoz podnikové sítě, systémů pro zálohu napájení IT infrastruktury, a nezbytný hardware používaný pro zajištění vnitřní konektivity v provozovně žadatele
6. **Specializované koncové zařízení a periferie** – polohovací zařízení, tablet, 3D systémy a monitory, brýle pro rozšířenou realitu a příbuzný hardware pro VR, tiskárny, skenery, kancelářské kopírovací stroje a další příbuzný hardware);
7. **Monitorovací systémy** – přístupové čipy, CCID, senzory (*včetně senzorů pro výrobní stroje*) a jejich čtečky, prvky sítě IoT, webkamery a další systémy pro „video surveillance“, dohledové drony atd.;
8. **Vybavení hybridní prodejny 24/7** – pořízení technologií umožňujících bezobslužný provoz maloobchodní prodejny včetně systémů zabezpečení a monitoringu provozu.



Způsobilé výdaje

DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

Investice – pořízení a implementaci software, práv duševního vlastnictví včetně nákladů, které bezprostředně souvisí s instalací a uvedením do provozu a vstupují do pořizovací ceny majetku;

Výdaje na předplacené služby SW lze čerpat pouze po dobu realizace projektu.

Veškerý pořizovaný majetek musí být nový.

DNM zahrnutý do způsobilých výdajů projektu musí splňovat následující podmínky:

1. musí být využíván výhradně v provozovně příjemce dotace, která je místem realizace projektu (tam musí být fyzicky umístěno jádro systému)
2. musí se jednat o odepisovatelná aktiva, která nebyla dříve předmětem odpisu,
3. musí být zaevidován na straně aktiv příjemce dotace a ponechán v provozovně, která je příjemcem podpory, po dobu nejméně 3 let od data ukončení projektu,
4. musí být pořízen od třetích stran za tržních podmínek, aniž by byl nabyvatel schopen vykonávat nad prodávajícím kontrolu ve smyslu článku 3 Nařízení Rady (ES) č. 139/2004,12 či naopak,
5. musí pro podnik přinášet nové funkcionality oproti stávajícímu řešení.



Způsobilé výdaje

SLUŽBY

SW poskytovaný v rámci cloudových služeb (či služeb spadajících pod „Software As Service – SaaS“) na bázi časově omezeného předplatného.

- Musí přímo souviset s podporovanými aktivitami a rozvojem ICT či řízení IT ve firmě, housing serverů *(jen v případě, že žadatel doloží platnou nájemní smlouvu s firmou vlastnící a provozující DC, která bude doplněna klauzulí, že datacentrum musí umožnit případnou kontrolu na místě poskytovatelem dotace).*
- **Lze čerpat pouze po dobu realizace projektu.** *V případě, že délka uhrazeného předplatného překročí datum ukončení projektu, bude ZV poměrná část odpovídající době čerpání služby v rámci harmonogramu projektu v celých měsících a celkové doby jejího čerpání.*
- Nelze čerpat podporu na služby využívané již před podáním žádosti o podporu nebo na prodloužení/obnovu licence SW formou předplatného (nevztahuje se na nové verze).



Způsobilé výdaje

NEPŘÍMÉ NÁKLADY

- Paušální sazba ve výši 7 % se vypočítává v ISKP21+ **automaticky**, na základě prokázání a schválení způsobilých přímých výdajů (je na ni automatický nárok).
- Příjemce pro tuto část ZV nemusí vést oddělené účetnictví, neprokazuje doklady (*faktury, účetní doklady apod.*), ke kontrole nedochází ani na kontrole na místě.
- **Ke kontrole však může dojít ze strany vyšších subjektů (například Evropský účetní dvůr).**
- Náklady přímo nesouvisející s prováděním cíle projektu.
 - Výdaje na zaměstnance jako např.: náklady na řízení, výdaje na nábor pracovníků, náklady na účetní nebo uklízečku atd.; výdaje na telefon, vodu nebo elektřinu atd.).
 - Mzdy administrativních pracovníků (účetní, projektový manažer apod.)
 - Drobný hmotný majetek určený k okamžité spotřebě
 - Výdaje na realizaci VŘ a poradenské služby
 - Marketing, propagace
 - Pronájem prostor pro administrativní realizaci projektu



Nezpůsobilé výdaje

POLOŽKY NEZAŘADITELNÉ DO PŘÍMÝCH NÁKLADŮ PROJEKTU

- zařízení a vybavení nesouvisející s naplněním cílů projektu
- repasované stroje a zařízení
- kolová a pásová vozidla a kolové a pásové stroje včetně příslušenství
- stavební stroje, nivelační systémy, separátory, mobilní nakladače, drtiče odpadu, galvanovny, stavební osvětlení, stavební buňky, kontejnery atd.
- záložní zdroje v případě, že nebudou zálohovat provoz IT technologií (např. powerbanky, dieselgenerátory)
- vysokozdvížné vozíky s manuálním řízením
- aktivní prvky sítě sloužící pro připojení zákazníků žadatele do sítě internet a GSM
- testovací pracoviště, 3D tiskárny



Nezpůsobilé výdaje

NEPODPOROVANÉ AKTIVITY (vyjma nepřímých nákladů)

- Marketingové aktivity (*například výroba či nákup reklamních materiálů atd.*),
- Provozní výdaje (*například platba za spotřebované energie – elektrická energie, voda, paliva atd.*)
- Aktivity související s těžbou kryptoměn,
- Certifikace společnosti, procesů či zaměstnanců,
- Projekty bez významného zvýšení funkcionality (pořizovaný SW musí pro podnik přinášet nové funkcionality oproti stávajícímu),
- Prostá obnova majetku
- Aktivity spojené s podporou vývozu do členských států Evropské unie a třetích zemí, a to podporou přímo vázanou na množství vývozu nebo spojenou se založením a fungováním distribuční sítě nebo jinými běžnými výdaji souvisejícími s vývozními aktivitami
- Aktivace vlastního majetku, i)
- Snižování emisí skleníkových plynů u provozovatelů energetických zdrojů, která jsou součástí systému emisního obchodování
- Stavební práce
- Pořízení kolových a pásových vozidel a kolových a pásových strojů včetně příslušenství
- Pořízení kancelářského nábytku a vybavení, regálů
- Pořízení repasovaných strojů a zařízení



Nezpůsobilé výdaje

NEZPŮSOBILÉ VÝDAJE (obecně pro přímé i nepřímé náklady)

- DPH, pokud lze uplatnit nárok na její odpočet
- Výdaje vzniklé nebo uhrazené před datem přijatelnosti projektu
- Splátky půjček a úvěrů
- Pokuty a penále
- Výdaje na záruky pojištění, úroky, bankovní poplatky, kursové ztráty, celní a správní poplatky
- Leasing hmotného majetku
- Výdaje, které nejsou v souladu s českou nebo evropskou legislativou
- Majetek nelze pořizovat vlastní činností příjemce (aktivací)



Podnikatelský záměr

- Záměr je hlavním podkladem pro hodnocení projektu.
- Vždy se držet osnovy a vyjadřovat se stručně a jasně k tomu, co je v daném oddíle požadováno (a má odraz v modelu hodnocení).

OSNOVA:

- 1 Identifikační údaje žadatele o podporu
 - 1.1 Obchodní jméno, sídlo, IČ
 - 1.2 Statutární zástupce žadatele
 - 1.3 Kontaktní osoba žadatele
 - 1.4 Název projektu
 - 1.5 CZ-NACE společnosti – *jen to, které odpovídá zaměření projektu! Vhodné uvést čtyřmístný kód. Pokud má projekt překryv do více činností, klidně uvést více kódů. (Pozor ale, aby nešlo o nepodporovanou činnost). Kritérium podmínek přijatelnosti 3 v Modelu hodnocení.*
 - 1.6 Kontrasignující MAS
 - 1.7 Statutární zástupce kontrasignující MAS
- 2 Charakteristika žadatele
 - 2.1 Hlavní předmět podnikání: stručná historie společnosti až do současnosti, hlavní předmět podnikání, informace se vykazují za žadatele (tj. za dané IČO – nezajímají nás propojené podniky), max. 250 slov (***zde je opravdu na místě stručnost. Pro naše hodnocení projektu toto není zásadní.***)
 - 2.2 Informace o zaměstnancích žadatele: počet zaměstnanců (*zde opět za dané IČO – zdroj informací např. pro přiměřenost počtu určitých pořizovaných technologií typu HW, tabletů, NB, mobilů,...*).



Podnikatelský záměr

- 3 Podrobný popis projektu, jeho cíle včetně jeho souladu s programem
 - 3.1 Specifikace předmětu projektu
 - 3.1.1 Popis systémové integrace technologií
 - Žadatel ke každé technologii nebo souboru technologií popíše, jakým způsobem dosáhne datové integrace, a zda se jedná o integraci mezi pořizovanými a stávajícími technologiemi nebo pouze mezi pořizovanými. Kritérium přijatelnosti 12 – Integrace – v Modelu hodnocení.
 - *Opravdu vzít každou položku jednu po druhé a vyjádřit se, jak je zapojena do nadřazeného podnikového systému, zda je takto propojena jen s ostatními nově pořizovanými, či i se stávajícími technologiemi, jak systémová komunikace probíhá*
 - 3.1.2 Popis dosažení přínosu projektu
 - Žadatel popíše, jakým způsobem a pomocí jakých konkrétních v rámci projektu pořizovaných technologií nebo souboru technologií dojde k naplnění přínosu projektu ve smyslu **bud'** a) robotizace, automatizace, digitalizace, **nebo** b) e-shopu (s integrovaným skladovým hospodářstvím či daty z výroby), využití služby cloud computing, **nebo** c) pořízení komunikační infrastruktury, identifikační infrastruktury nebo nezbytné výpočetní techniky. Kritérium přijatelnosti 13 – Přínos projektu – v Modelu hodnocení (nejzásadnější kritérium)
 - **Ke každé technologii výrobního charakteru žadatel uvede, jaké obsahuje příslušenství pro manipulaci (s materiálem, výrobkem či nástrojem) ve smyslu nahrazení lidské manuální práce při daném úkonu.**
 - Ke každé položce dlouhodobého nehmotného majetku žadatel uvede, s jakou vnitropodnikovou činností souvisí, a které technologie jsou jejím prostřednictvím integrovány.
 - Ke každé položce cloudových/SaaS služeb žadatel uvede, jaká je jejich souvislost s podporovanými aktivitami projektu.)
 - *Zde je potřeba projekt jasně a srozumitelně provázat s danou podporovanou aktivitou a toto provázání jasně vyargumentovat. Zejména u aktivity a) je třeba se vyjádřit, kde jsou v projektu prvky digitalizace a automatizace – z toho pohledu, jak jsou tyto pojmy v přílohách výzvy definovány. Jakmile se pořizují výrobní technologie – je nezbytné, aby byly vybaveny robotickou manipulací – nutno naprosto konkrétně uvést a vysvětlit. (Není-li výrobní technologie vybavena robotickou manipulací, nejde o ZV).*



Podnikatelský záměr

- 3.1.3 Naplnění podmínek výrazného posunu **Model hodnocení – kritéria přijatelnosti 12 a 13**
 - Žadatel popíše, které z realizovaných oblastí ve smyslu přínosu projektu jsou pro společnost novým technologickým řešením, a které jsou rozšířením stávajících technologických řešení, přičemž popis **musí** obsahovat informace o tom, jaké funkcionality jsou nové a dosud ve společnosti nebyly zavedeny.
- 3.2 Souhrnný soupis technologií a služeb, které budou použity při realizaci systémové integrace a přínosů projektu (*jedna či více vybraných aktivit – věcných oblastí*). **Vyplní se do tabulky dle vzoru Model hodnocení – kritérium přijatelnosti 6 – Způsobitelné výdaje**
Rozpočet projektu a způsob jeho financování: **Model hodnocení – kritérium přijatelnosti 14 – Hospodárnost (nutno mít podloženo cenovými nabídkami).**
 - Přehled **investičních** nákladů do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku na základě soupisu technologií a služeb. Ceny je třeba stanovit dle nejnížší doložené indikativní cenové nabídky.
 - *Zde uvádět DHM a DNM. Vždy rozlišit, o jaký majetek jde. Dodržovat, že 1 řádek odpovídá 1 kartě majetku. Dbát na limity pro DHM a na dodržení definice DHM a DNM (odpisy, životnost, atd.)*
 - Přehled **neinvestičních** nákladů a služeb na základě soupisu technologií a služeb. Ceny je třeba stanovit dle nejnížší doložené indikativní cenové nabídky.
 - *Položka bude využita naprosto minimálně jen v případě speciálních cloudových služeb.*
 - **Nepřímé náklady** – stanoveny do max. výše 7 % rozpočtu projektu.
 - *Míněno 7 % z přímých nákladů!! Není nutno nijak rozepisovat, jen se uvede číslo.*

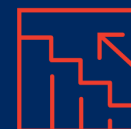


Podnikatelský záměr

- 3.3 Místo realizace projektu **Model hodnocení – Kritérium formálních náležitostí 1**
 - Je pouze jedno. Musí být na území dané MAS.
 - Pro potřebu této výzvy se provozovnou žadatele rozumí fyzická budova případně i její nejbližší okolí použité pro potřeby monitoringu. Monitoringem se rozumí kamerový dohled v areálu a také monitoring ve smyslu sběru dat (čipy, senzory, které jsou umístěny mimo areál provozovny).
 - Standardně se uvede adresa. Pokud se jedná o budovu bez č.p. uvede se identifikace katastrálním územím a parcelním číslem. Následně se v ISKP21+ nevyplňuje Adresa subjektu, ale místo realizace se „ručně“ dopíše do popisu projektu. Toto místo realizace bude následně vedeno i v Rozhodnutí o poskytnutí dotace.
- 3.4 Harmonogram projektu **Model hodnocení – Kritérium formálních náležitostí 1**
 - *Doporučujeme neukvapovat se. Nestanovovat příliš odvážné termíny dokončení, zvyšuje se tak riziko zapomenutí brzkého termínu stanoveného harmonogramem a následného neproplacení dotace v případě jeho nedodržení.*
 - *ŽoPl je možné podat a projekt ukončit i před datem z harmonogramu, pokud máte v ruce RoPD a vše je hotovo a příjemcem dotace proplaceno.*

OPERAČNÍ PROGRAM
TECHNOLOGIE A APLIKACE
PRO KONKURENCESCHOPNOST

” Pro vaše
chytré podnikání “





AGENTURA
PRO PODNIKÁNÍ
A INOVACE

Děkuji za pozornost
paha@agentura-api.org



Spolufinancováno
Evropskou unií



© Agentura pro podnikání a inovace, 2023